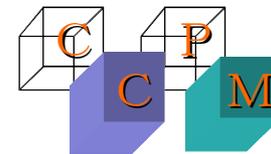


# 何故プロジェクトは遅れるか

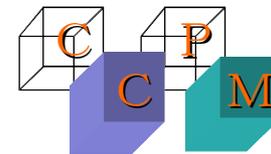
- 納期通りに終わらない
- 予算をオーバする
- 終わりがはっきりしない





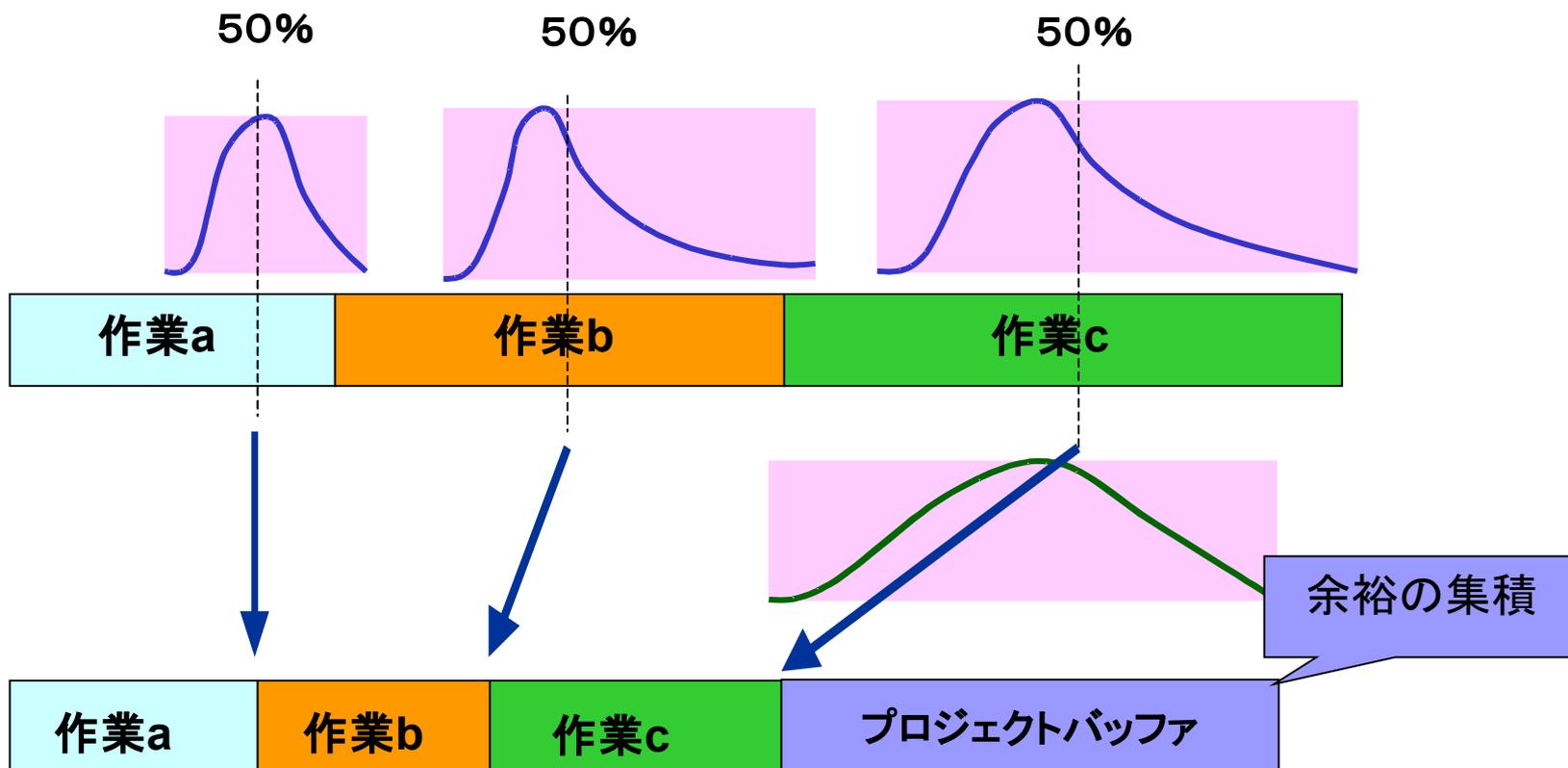
# CCPMの考え方

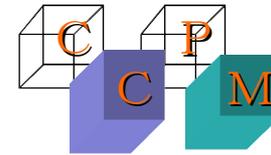
1. 各作業(WBS)の余裕を削除
2. 削除した余裕をスケジュールの最後にまとめる  
(プロジェクトバッファ・・PB)
3. 担当者のWBSに割り振るとき担当者が同時に複数の作業を兼務しないようにする
4. クリティカルチェーンを作成する
5. 非クリティカルWBSはなるべくぎりぎりまで作業は開始しない
6. 非クリティカルパスがクリティカルパスに合流する場合合流バッファを用意する (フィーディング・バッファ・・・FB)
7. 各作業の進捗は開始とあと何日で終わるかを管理する
8. 全体進捗はFBとPBの大きさを監視する



# 不確定余裕の取扱い

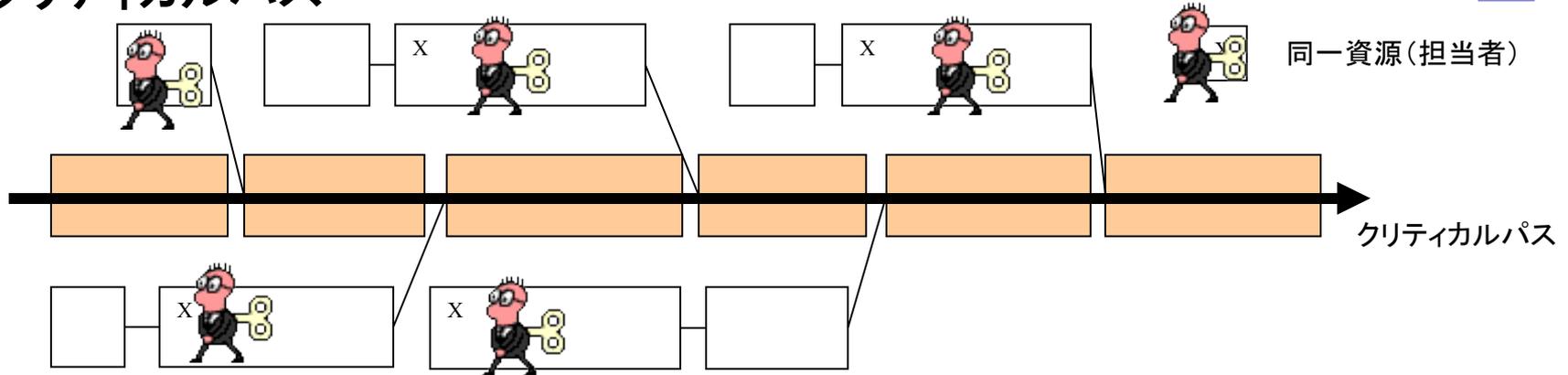
削除した余裕はプロジェクトの最後にまとめる(プロジェクトバッファ)





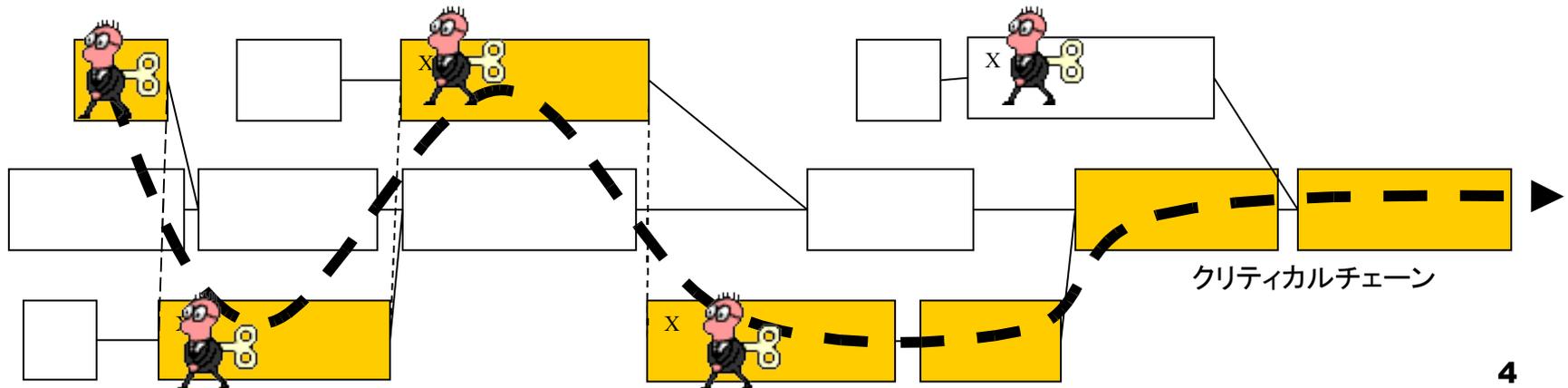
# クリティカルパスからクリティカルチェーンへ

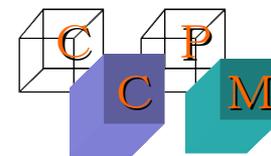
## クリティカルパス



担当者が同時に複数の作業をしないようにする

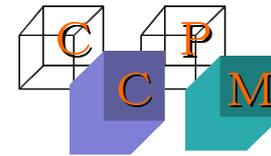
## クリティカルチェーン





# ビーシーサートCCPMツールの特徴

- 簡単に導入・・・特別なサーバはいりません
- すぐに覚えられる操作と機能
- 全社でのプロジェクト情報の共有化が可能
- わかりやすいリソース管理
- 徹底した使い易さの追求
- 管理／監視項目の極小化



# 機能概要

- ・ プロジェクトの登録と予算作成
- ・ 作業の登録と担当者の割り振りとシミュレーション
- ・ クリティカル・チェーンの自動作成と余裕の自動挿入
- ・ 作業の進捗入力と予想終了日の入力
- ・ 時点ごとの最適スケジュールの作成
- ・ レビューの計画と実施
- ・ 発注先との情報交換・・・CWBS (Contractive WBS)
- ・ EVM (Earned Value Management)での進捗分析
- ・ 原価管理機能との連携
- ・ MSプロジェクトとのデータ交換